

Wandel auf geplanten Pfaden – Wirksamkeit planen und nachvollziehen im Rahmen einer konzeptbasierten formativen Evaluation

Emilia Nagy^{a,b}, Martina Schäfer^{a,b,c}, Josefa Kny^{a,c}

a) Zentrum Technik und Gesellschaft / TU Berlin

b) WIR!-Bündnis region 4.0

c) tdAcademy



Kontext

Methodenentwicklung

Wirkungspotenziale transdisziplinärer Forschung (td)

- werden durch Prozesse und Ergebnisse aufgebaut
- können durch bewusst gewählte Methoden und Vorgehensweisen gezielt aufgebaut werden
- Empfehlungen für wirkungsorientierte Gestaltung von qualitativen td-Prozessen (Lux et al., 2019)
- Erprobung
 - Begleitung reflexiver Prozesse zur Wirkungsorientierung
 - formative Evaluation von td-Projekten und Reallaboren

Beteiligte Projekte am ZTG



Erprobung Bausteine

- Wirkungsorientierung von Anfang an mit Hilfe von Wirkungsheuristik
- Wirkungsplanung und Explikation von Wirkungszusammenhängen mit Hilfe von Theory of Change
- Definition von Kriterien und Indikatoren
- Datenerhebung und Unterstützung von Maßnahmenplanung



Ansatz Wirkungsplanung Wirkungsheuristik

—



Schäfer, Bergmann, Theiler (2021:) Systematizing societal effects of transdisciplinary research. Research Evaluation, 2021, 1–16

Ansatz Wirkungsplanung

Theory of Change

-
- **Übergeordnetes Ziel (Vision) bestimmen**
- **Akteursanalyse; Sammeln von Aktivitäten / Outputs**
- **Priorisierte Pfade**
Aktivitäten – Output – Wirkungen
- **Annahmen über Wirkungszusammenhänge**
- **Wirkungsnarrativ**

Ansatz zur Wirkungsplanung

Wirkungsordnungen — Wirkungsformen — Wirkungspfade

Prozess

Outputs

Nicht lineare
Wirkungspfade

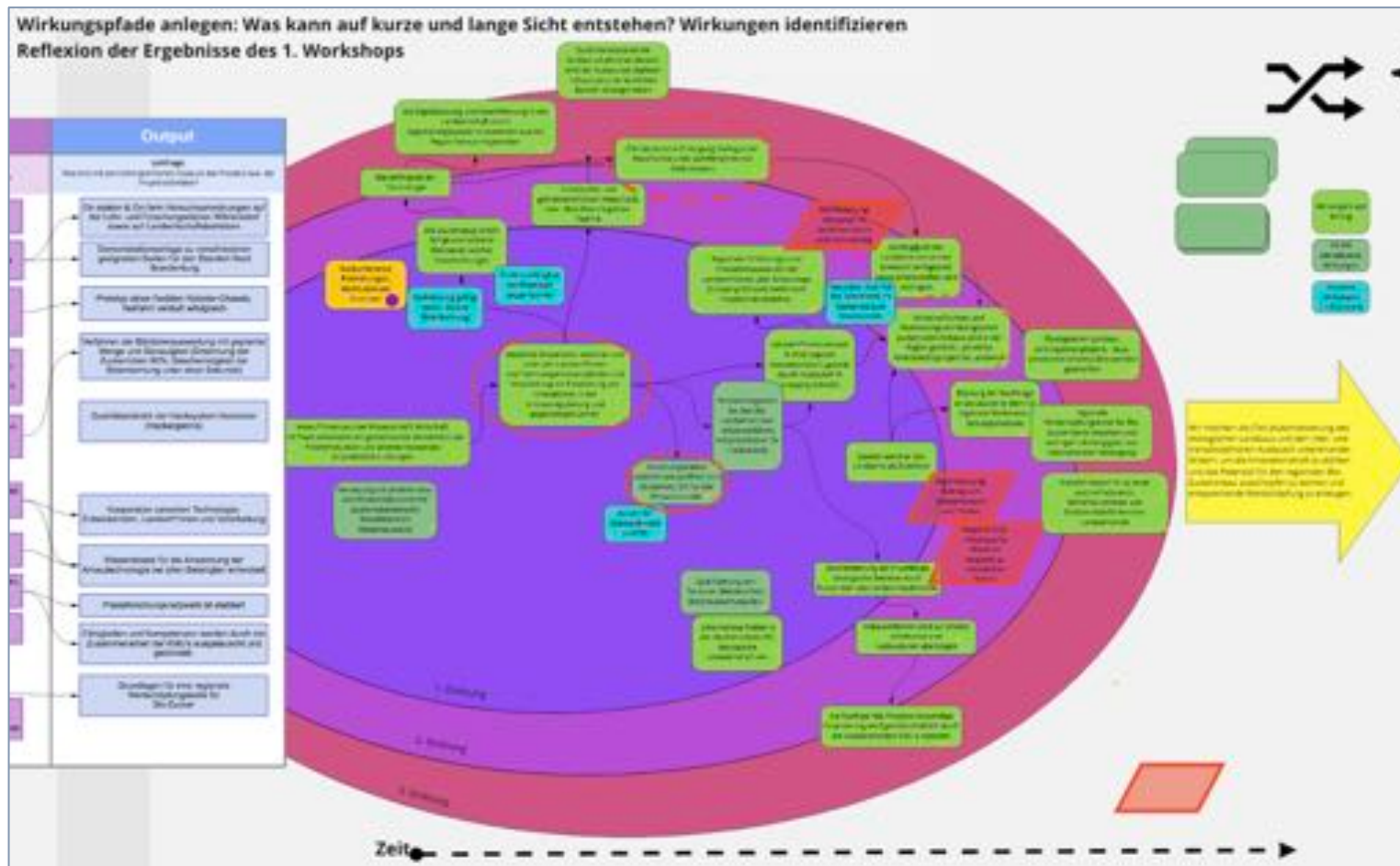
Wirkungen 1.
Ordnung

Wirkungen 2 und 3.
Ordnung

Nicht-
intendierte
Wirkungen

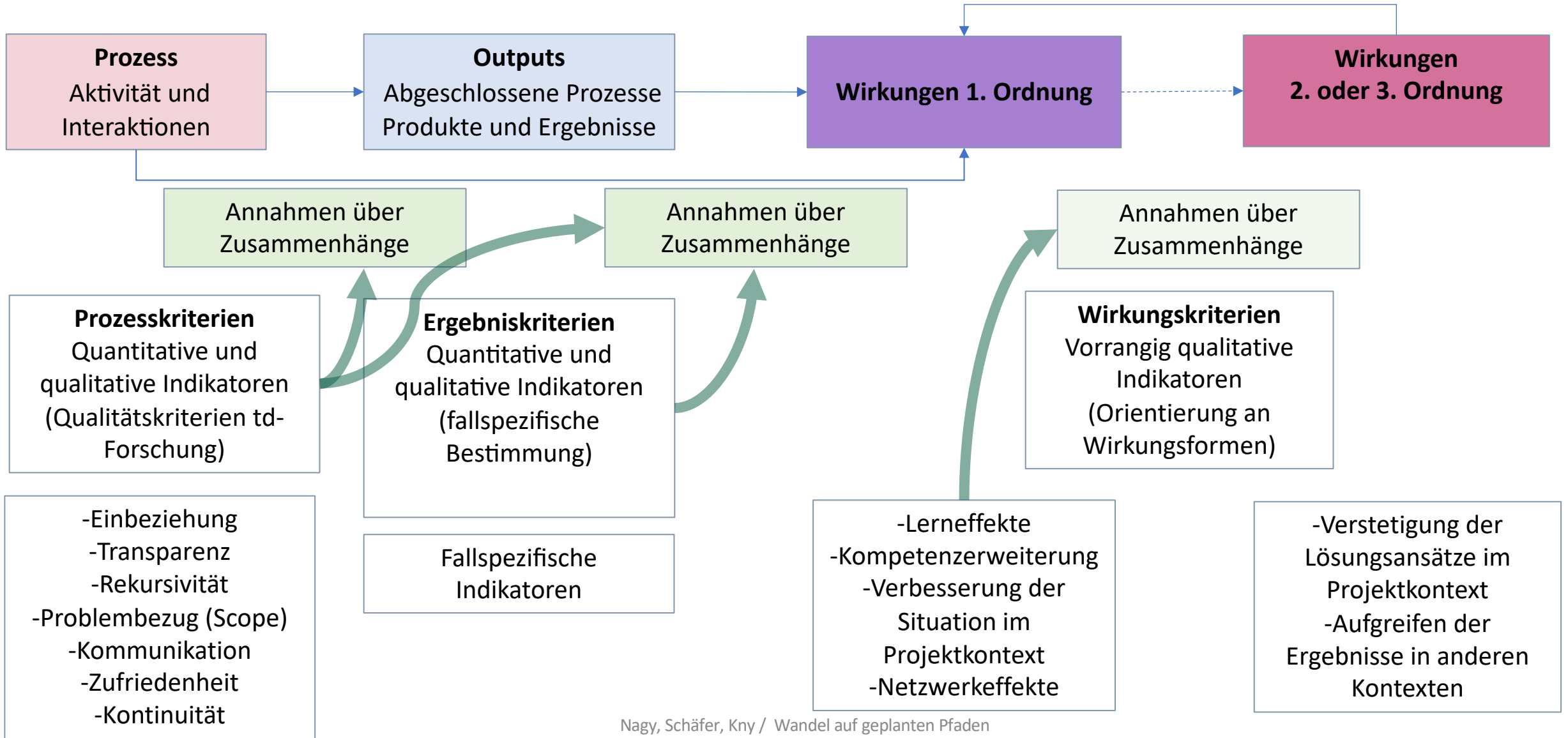
Projektvision

Feedback Loops



Ansatz zur Wirkungsplanung

Kriterien und Indikatoren / Einschätzung der Wirkungspotenziale



Projektbeispiel

Reallabor Soziale Logistik in der Uckermark – Uckerwarentakt

Regionale Lieferangebote



1. Informieren und bestellen



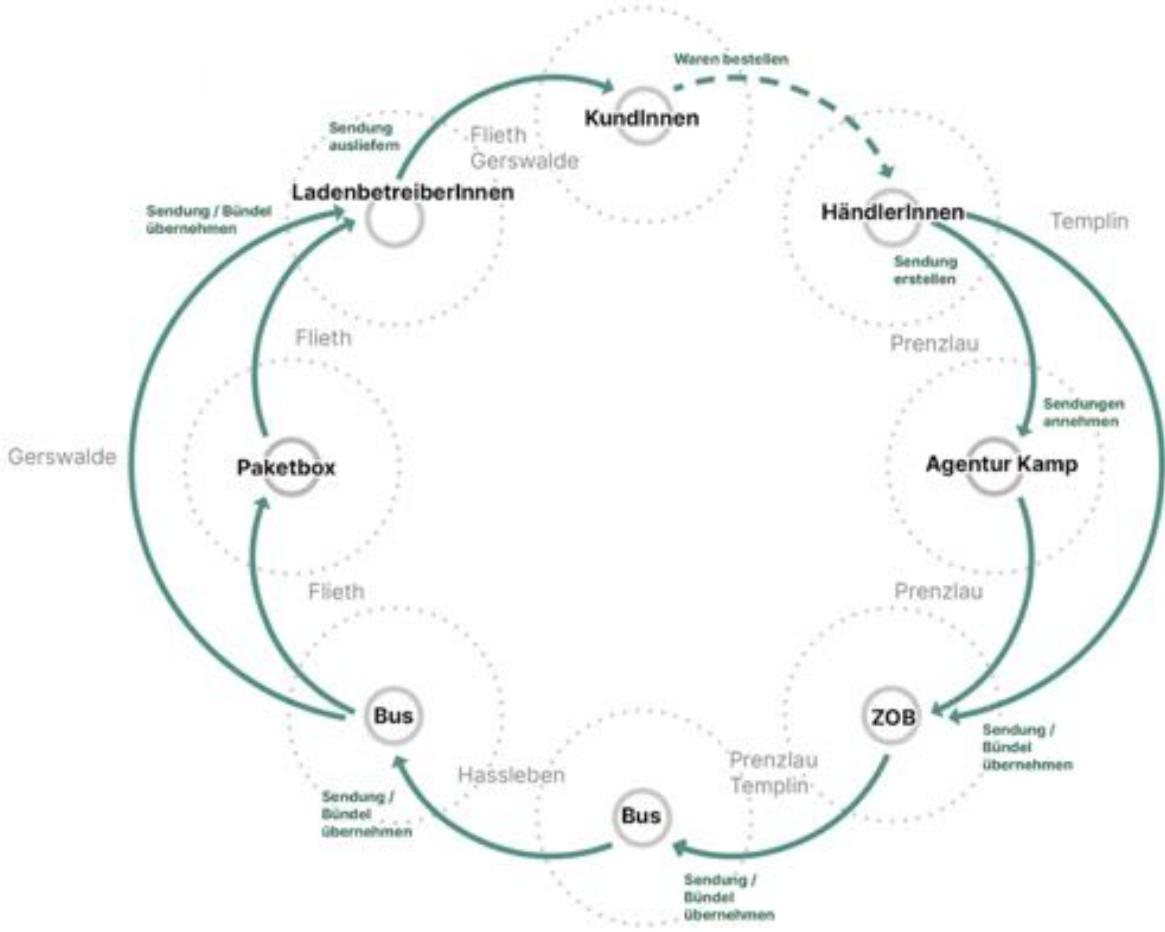
2. Bestellung wird versendet



3. Bestellung wird geliefert

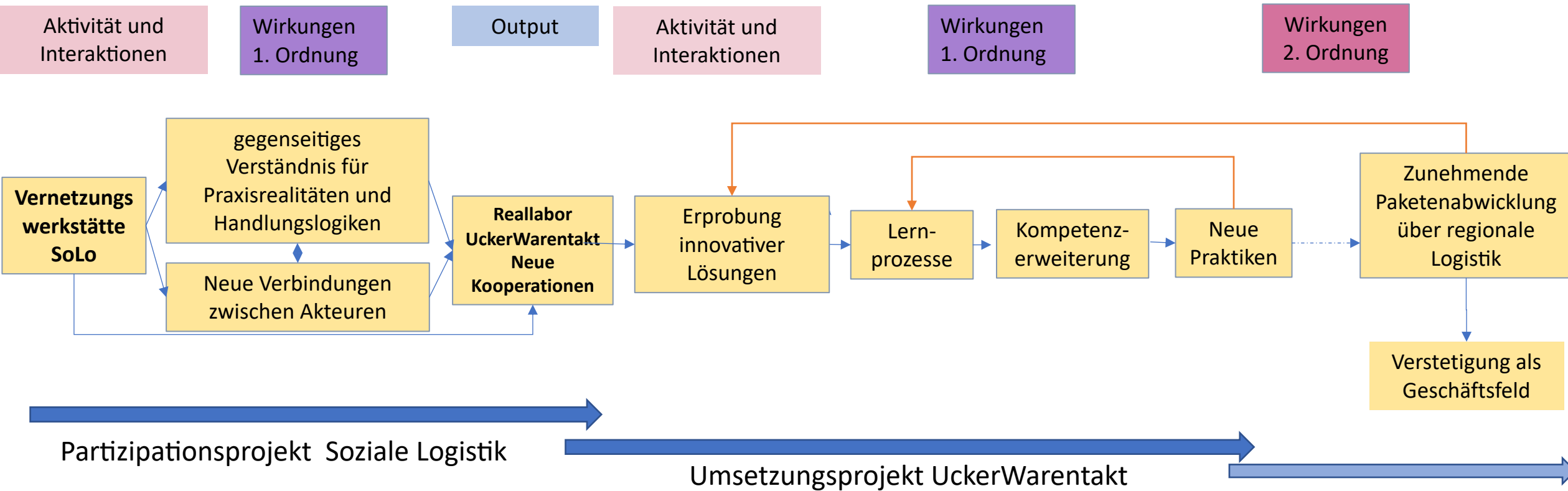


4. Bestellung wird übergeben



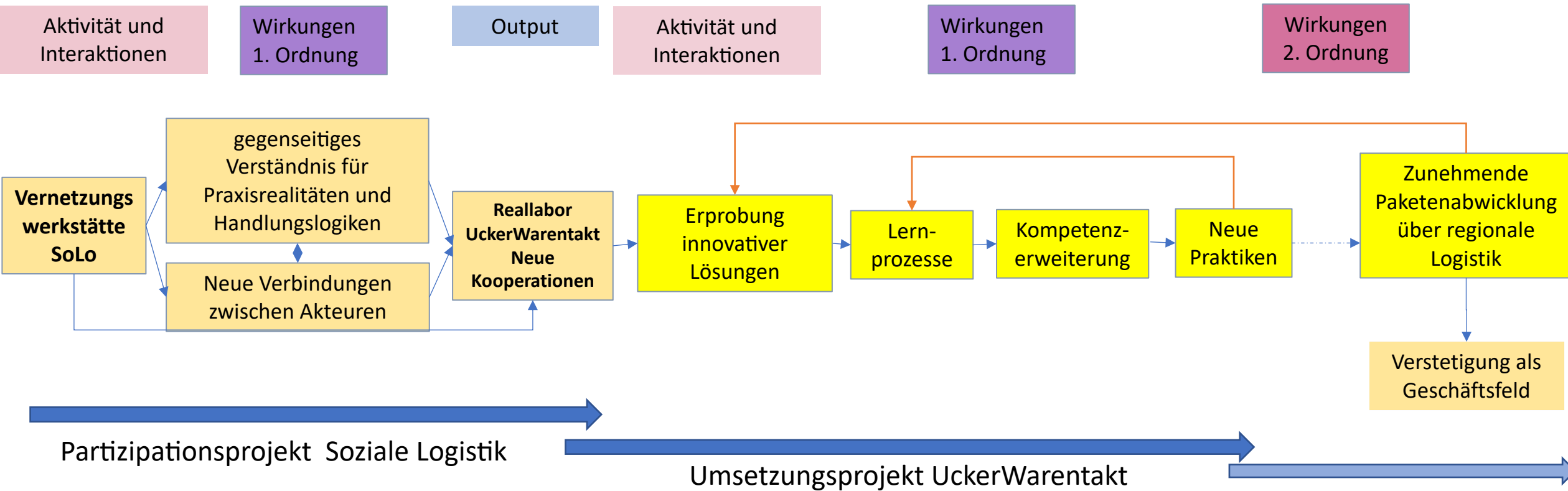
Projektbeispiel

Generischer Wirkungspfad



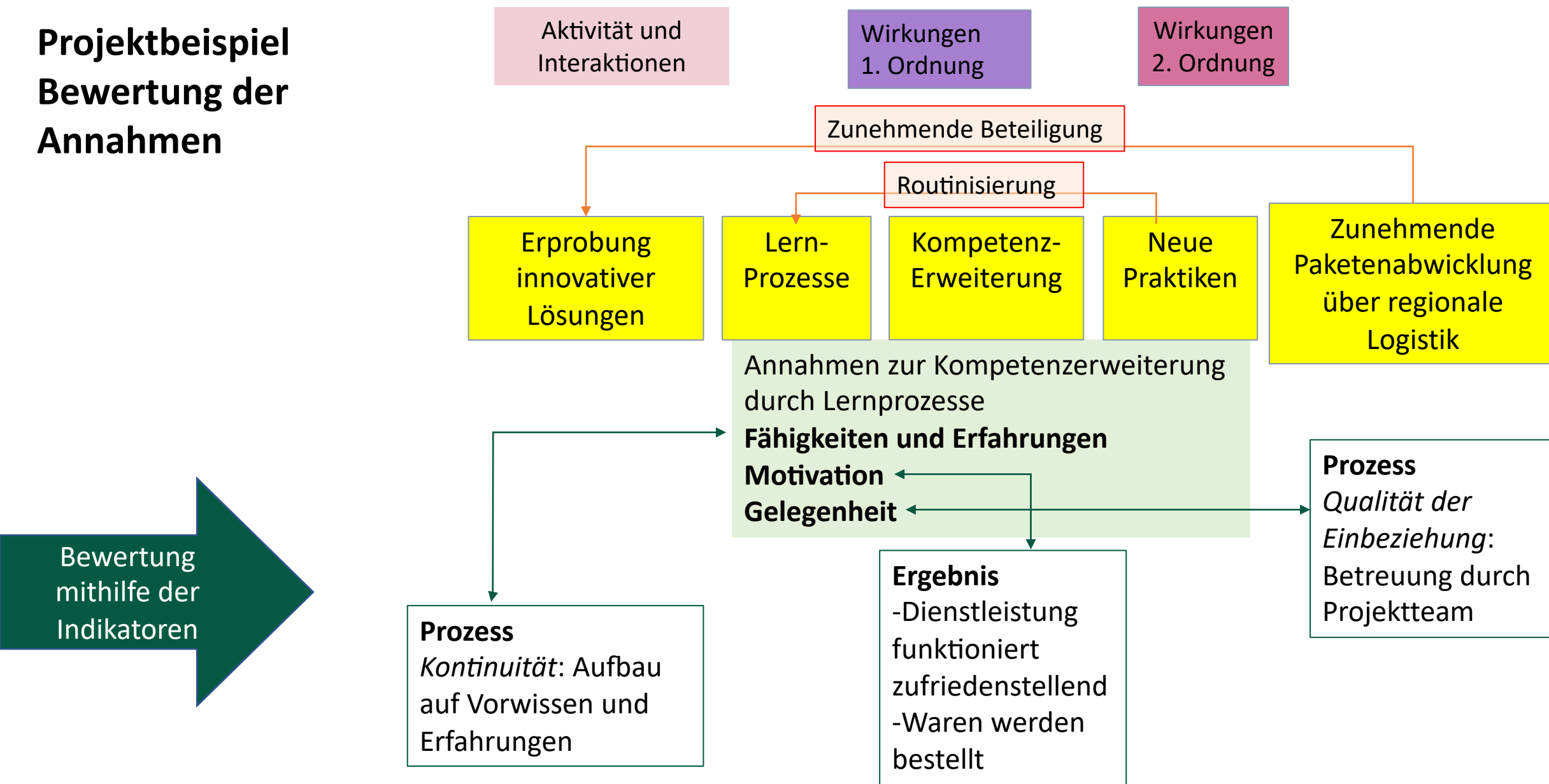
Projektbeispiel

Generischer Wirkungspfad

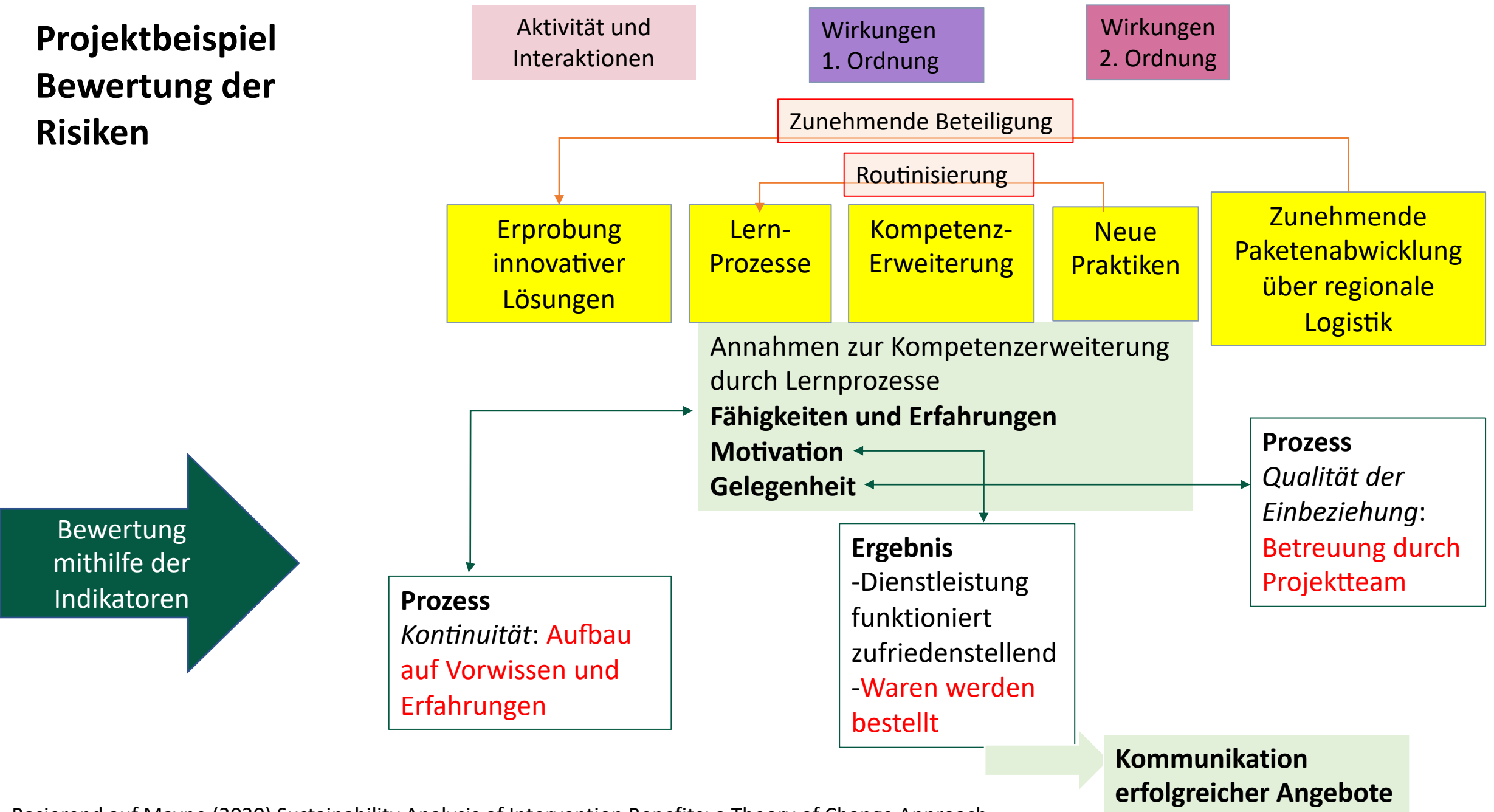


Projektbeispiel

Bewertung der Annahmen



Projektbeispiel Bewertung der Risiken



Chancen und Herausforderungen

Chancen

Gelegenheit zur Reflexion

Frühzeitige Aufmerksamkeit für Verstetigung

Produktive Irritation durch Abweichung von der Projektlogik

Herausforderungen

Keine Festlegung auf (quantitativen) Wirkungsindikatoren

Ressourceneinsatz erforderlich (oft nicht geplant)

Weiterentwicklung

- **Entwicklung von generischen Wirkungspfaden**
- **Theoretische Grundierung der Annahmen über Wirkungszusammenhänge**

**Vielen
Dank!**

Emilia Nagy

Zentrum Technik und Gesellschaft / TU Berlin

nagy@ztg.tu-berlin.de

